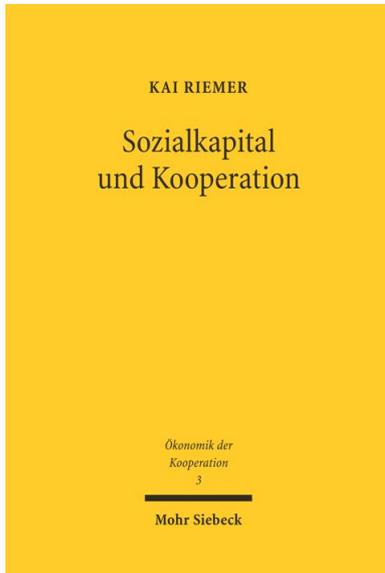


Kai Riemer

## Sozialkapital und Kooperation

Zur Rolle von Sozialkapital im Management zwischenbetrieblicher  
Kooperationsbeziehungen



Zwischenbetriebliche Kooperationen in Allianzen und Unternehmensnetzwerken haben sich als strategisch vielversprechende, aber ausgesprochen prekäre organisatorische Arrangements erwiesen. Die strukturellen Merkmale von Kooperationen zeigen typischerweise eine deutliche Diskrepanz zwischen dem Anspruch der Flexibilität, um auf komplexe Aufgaben schnell reagieren zu können, und den dafür erforderlichen Mechanismen der Binnenstabilisierung. Als besonders problematisch erweist sich, dass soziale Projekt- und Teamstrukturen im zwischenbetrieblichen Kontext aufgrund organisatorischer und kultureller Barrieren nicht ohne weiteres entstehen. Effektive soziale Strukturen stellen jedoch einen wesentlichen Erfolgsfaktor erfolgreicher Kooperationen dar. Angesichts dieser Situation überträgt Kai Riemer in seinem Buch das Konstrukt 'Sozialkapital', das überwiegend zur Analyse und Beschreibung sozialer Gruppierungen unterschiedlicher Reichweite verwendet wird, auf zwischenbetriebliche Kooperationsbeziehungen. Aufbauend auf einer theoretischen Ausarbeitung des Sozialkapitalkonstrukts werden anhand empirischer Fallbeispiele verschiedene Rollen von Sozialkapital in unterschiedlichen Kooperationsituationen identifiziert. Handlungsempfehlungen zum sozialkapitalorientierten Beziehungsmanagement schließen die Studie ab und bieten Managern eine praxisnahe Hilfestellung für eine gezielte Investition in Sozialkapital.

**Kai Riemer** Geboren 1974; 2000 Diplom für Wirtschaftsinformatik; 2004 Promotion; z.Zt. wissenschaftlicher Assistent an der Universität Münster, European Research Center of Information Systems (ERCIS).

2005. XIX, 420 Seiten

ISBN 978-3-16-162949-5  
DOI [10.1628/978-3-16-162949-5](https://doi.org/10.1628/978-3-16-162949-5)  
eBook PDF 89,00 €

ISBN 978-3-16-148599-2  
fadengeheftete Broschur 89,00 €

---

Jetzt bestellen:

<https://www.mohrsiebeck.com/buch/sozialkapital-und-kooperation-9783161629495/>

Telefon: +49 (0)7071-923-17

Telefax: +49 (0)7071-51104



Mohr Siebeck

Mohr Siebeck GmbH & Co. KG  
Postfach 2040  
D-72010 Tübingen  
[info@mohrsiebeck.com](mailto:info@mohrsiebeck.com)  
[www.mohrsiebeck.com](http://www.mohrsiebeck.com)